

# 仁化县工业技术改造事后奖补项目 县级资金绩效自评报告

(2018 年度)

项目名称： 家具用新型刨花板自动裁切线升级技  
术改造项目

项目单位：（公章）

填报人姓名： 林燕泉

联系电话： 0751-6326133

填报日期： 2019 年 4 月 25 日

## 一、项目基本情况及自评结论

### （一）项目用款单位简要情况。

鸿伟木业（股票代码：08191.HK）事业起步于上世纪九十年代初，由鸿伟（亚洲）控股有限公司全资控股，生产基地位于世界地质公园、世界自然遗产、国家 5A 级风景区丹霞山所在地：广东韶关仁化县。鸿伟木业（仁化）有限公司成立于 2003 年 5 月，注册资本为 30200 万港币，占地 381.5 亩，建设有办公楼、刨花板生产车间和仓库等面积约 60000 多平方米。公司现有员工 170 多人，其中，拥有各类技术人员 30 多人，是一家专业生产刨花板及配套贴面深加工及原料林基地建设的林板一体化企业。

鸿伟木业秉承“以才经材，以材生财，以财育才”经营理念，注重人才培养，拥有最权威专业的技术人员和科研团队，产品创新和技术改进保障有力；以生产“高品质、环保健康型人造板”为己任，坚持“以品质打造品牌，以诚信开拓市场”，立志打造高端化、国际化的“鸿伟木业”品牌。先后通过了 ISO9001：2015 国际质量管理体系、ISO14001：2015 环境管理体系、OHSAS18001-2007 职业健康安全管理、中国环境标志产品等一系列认证，是 FSC-COC、国家绿居委 3G、CARB&EPA、F\*\*\*\*资质认证板材生产商，同时还是全国质量服务消费者满意、首批国家林业重点龙头、广东省农业龙头、广东省高新技术企业，获得了全国质量信得过产品、中国建材绿色环保产品、广东省名牌产品、精品人造板认证。2014 年起，连续三年被中国木业网网络评选为年度刨花板十佳品牌，连续三年获中国绿居委评选为“人造板十大品牌”、“行业最具绿色价值品牌”。此外，还被维尚集团、

台湾橱柜协会等企业和行会授予“最佳品质奖”、“五星级供应商”、“最优厂商”等荣誉。

鸿伟木业全套从德国迪芬巴赫公司引进的9英尺宽度刨花板连续压机生产线和工艺技术，年生产能力可达35万m<sup>3</sup>以上，产品覆盖目前市场上所有的规格，厚度6-40mm，长至5700mm，宽达2850mm的任意幅面。主打产品“鸿伟纯净刨花板”，游离甲醛释放量可控制在E1 \ P2 \ 1/2E1 \ F★★★★\无醛各个优质环保刨花板标准等级。此外还可生产达到国标理化指标标准的防潮板、阻燃板等功能板，以及家具厂商特殊理化参数定制板。

这条华南地区最大的单条连续压机刨花板生产线，代表了当今世界上最先进的刨花板生产工艺技术与装备水平。再凭借韶关地区丰富新鲜的杂木及桉树资源，以及鸿伟独有的胶粘剂配方和生产工艺，保障了鸿伟木业持续稳定地向国内外高端刨花板市场供应高标准及特殊要求的各类型优质板材。鸿伟刨花板能真正做到表面细腻无针眼、断面刨花分布均匀不变形、芯表层刨花中干净无杂质、吸水膨胀率超低，防潮性能一级，阻燃板阻燃等级B1级，游离甲醛含量控制稳定不超标。鸿伟木业填补了中国刨花板生产工艺与技术的多项空白；鸿伟纯净板迅速成为国内顶级家具制造商的首选，还大量出口欧美、日本、韩国、台湾等先进国家和地区。鸿伟木业已成为全国最好的纯净刨花板、定制刨花板制造商。

公司近三年财务状况如下表：

近期财务状况表

单位：万元

项目	2016年	2017年	2018年
资产总额	71,922	75,242	72,245
流动资产	37,270	40,854	38,624
固定资产	29,949	29,439	28,814
负债总额	34,300	33,188	26,968
资产负债率	47.69%	44.11%	37.33%
销售收入	39,236	42,414	34,393
利润	4,067	4,426	3,245
税收	1,368	1,170	1,826

## （二）项目实施主要内容及实施程序。

家具用新型刨花板自动裁切线升级技术改造项目投资 2100 万元，引进德国安通公司的刨花板自动裁切生产线一条及配套厂房和基础设施建设，项目主要建设内容为引进全套德国安通公司的自动裁切线设备一套及配套的生产工艺与专利技术（该设备带有在线检验功能、板材转向锯切功能、自动小车回转储运功能、书本堆垛锯切功能等）。该生产工艺采用了砂光后再进行任意尺寸锯切的方式，解决了生产线生产品种单一，无法满足家具厂定制尺寸刨花板生产需求的问题，实现了人机界面自动控制从砂光进料、砂光、在线检验、堆垛、锯切进料、横向书本垛锯切、板材转角自动控制、纵向书本垛锯切、堆垛整个生产流程，这个技改方案使得所锯切的板材精度远高于国家标准，减少 2/3 生产人员，只需在控制室电脑操作就可实现整个流程的自动控制，大大降低了劳动强度，也提高了生产效率。该项目建成后年锯切量可达到 30 万立方米以上，可增加销售收入约 5000 万元，新增利润约 500 万元。

项目建设起止年月为 2013 年 1 月至 2015 年 1 月。项目资金来源为自筹资金。项目负责人张辉先生，高级工程师，从事刨花板生产管理 30 多年，具有丰富的建设和管理经验。项目联系人黄秀延女士，公司副总，具有 20 多年的刨花板行业管理和财务管理经验。

（三）简述项目自评等级和分数，并对照佐证材料逐一分析。

项目整体实施情况优良，自评等级为良好，分数 91 分。

1、项目绩效影响自评 53 分：其中，1) 前期准备：项目论证充分可行，目标设置完整、科学、量化指标清晰，可操作性强，保障措施到位，自评分 18 分；2) 资金管理：资金按期到位、按计划合理使用，支出规范、财务核算规范，自评分 24 分；3) 事项管理：项目实施程序规范合理、内部管理和检查严格，符合项目实施要求，自评分 11 分。

2、项目绩效表现自评 38 分：其中，1) 项目经济性（预算成本控制良好），自评分 4 分；2) 效率性自评分 10 分；3) 效果性自评分 23 分；4) 公平性自评分 1 分。

## 二、绩效表现

### （一）资金使用绩效。

公司取得该工业技术改造事后奖补资金后用于支付电费，极大的缓解了企业经营资金紧张的压力，有利于公司的持续稳定经营，提高了公司技术改造的积极性。2018 年，公司全年实现销售收入 34393

万元，净利润 3245 万元，缴纳各项税费 1826 万元，同比稳定略有下降。在整改国际和国内经济形势不景气，刨花板行业停产、减产的背景下，公司生产经营仍然保持稳定，员工就业人数及收入保持平稳，为当地的经济发展和社会稳定做出应有的贡献。

（二）存在问题。针对短板指标分析项目资金使用存在的问题和原因。

无

### 三、改进意见

针对存在的问题提出完善项目管理资金绩效管理的意见。

企业的发展离不开政策的扶持，公司自成立以来，在国家政策的大力扶持和地方政府的一贯支持下，公司的生产经营取得了一个飞跃式发展壮大。在以后的发过程中，将不断完善现有的管理制度和管理体系，加强会计管理和监督功能，使公司的发展更加规范，不断提升企业自身竞争力，同时，公司会努力配合政府部门的工作，让财政资金帮扶模式深入到企业中去，让企业受益。公司将秉承公司经营理念和经营宗旨，努力做强做大企业，使公司成为环保领域的新型龙头企业。