

仁化县人民医院特岗绩效自评报告

项目名称：2017 年特岗

省级项目主管部门：仁化县人民医院

填报人姓名：刘志高

联系电话：0751-6340031

填报日期：2018 年 5 月 15 日



一、项目基本情况及自评结论

（一）项目用款单位简要情况。

仁化县人民医院（仁化县中医医院）是县域内唯一一所二级甲等综合性医院，担负着辖区内 25 万人民群众的急救、医疗、保健等医疗服务，是全县医疗业务技术指导中心，额定病床 405 张，实际开放 280 张。2017 年门诊量 23 万，住院病人 1.2 万人次。

（二）项目实施主要内容及实施程序。

我院为了进一步提升综合服务能力，经过与对口支援单位东莞市人民医院协议，决定由该院委派 5 个符合我院发展需要的专家聘任为我院特设岗位，并设定目标责任制：

心内科 规范心内科疾病：高血压、心衰、心律失常、心脏病、先天性心脏病等疾病的诊断及治疗，开展临床路径管理；帮助建立基层胸痛中心，进一步提高三大致死性急性胸痛疾病的早期救治能力，提升对急性冠脉综合征、主动脉夹层、肺动脉栓塞等以急性胸痛为主要临床表现的急危重症规范化诊疗管理，开展急性心梗的溶栓治疗，降低急性心梗死亡率，带动我院急危重症救治能力和水平的全面提升。

2、眼科：培训我院眼科医务人员，使眼科医生诊疗能力提升，能独立开展白内障手术等眼科手术。协助我院五官科对白内障手术开展临床路径管理。糖尿病、高血压眼底筛查。

3、儿科：培训儿科医务人员，重点加强对新生儿科疾病诊疗能力，正确使用 T 组合复苏器、持续呼吸末正压呼吸机，帮助建立新生儿病区，。协助我院儿科对常见病开展临床路径管理。

4、消化科：使我院医生能独立开展 HP 检测、无痛胃肠镜检查；开展内镜下治疗新技术三项以上。协助我院内科对消化内科常见病开展临床路径管理。

5、ICU 帮助建立重症医学科，培训专科医生护士，制定完善急危重症救治工作制度和工作流程，规范重症病人诊疗，开展适宜新技术，全面提升我院急危重症救治能力和水平。

专项资金预算 100 万元用于特岗专家专项补贴，于 2017 年 3 月特岗专家进驻我院开展工作。

(三)简述项目自评等级和分数，并对照佐证材料逐一分析。

我院严格按照县能医院综合能力提升补助建设要求使用规范、资金使用率明显，成效显著，自评分为 95 分，绩效等级为“优秀”。

二、绩效表现

(一) 资金使用绩效。

1、心内科 在特岗专家指导下，进一步规范了心内科疾病：高血压、心衰、心律失常、心肌病、先天性心脏病等疾病的诊断及治疗，开展了相关疾病的临床路径管理；建立基层胸痛中心按步就班进行，进一步提高三大致死性急性胸痛疾病的早期救治能力，提升对急性冠脉综合征、主动脉夹层、肺动脉栓塞等以急性胸痛为主要临床表现的急危重症规范化诊疗管理，开展急性心梗的溶栓治疗，降低急性心梗死亡率，带动我院急危重症救治能力和水平的全面提升。开设心内科专家门诊，提升了专科疾病的诊疗能力。

2、眼科：通过培训我院眼科医务人员，使眼科医生诊疗能力提升，能独立开展白内障手术等眼科手术。2017 年共开展白内障手术 11 例；协助我院五官科对白内障手术开展临床路径管理。开展了糖尿病、高血压眼底筛查。

3、儿科：全面培训儿科医务人员，重点加强了对新生儿科疾病诊疗能力，正确使用 T 组合复苏器、持续呼吸末正压呼吸机；协助了我院儿科对常见病开展临床路径管理。

4、消化科：在特岗专家指导下，使我院医生能独立开展 HP 检测、无痛胃肠镜检查；开展内镜下治疗新技术三项以上。协助我院内科对消化内科常见病开展临床路径管理。

5、ICU 帮助建立重症医学科，于 2018 年 3 月份开科；制定了完善急危重症救治工作制度和 workflows，规范重症病人诊疗，

开展适宜新技术，全面提升我院急危重症救治能力和水平。

根据 2017 年中央补助公共卫生服务项目等 6 项资金的通知（粤财社[2016]312 号）于 2017 年 10 月下达 2017 年特岗补助资金 50 万元，实际到位资金 50 万元，到位率 100%。县政府配套资金 100 万元，共主 150 万元用于特岗专家岗位补助；此专项资金 2017 年支出 150 万元，支出率 100%。我院合理合规及时高效完成支出。

（二）存在问题。针对短板指标分析项目资金使用存在的问题和原因。

1、特岗专家每月定期督导，平时由下乡医生兼职，不能全职驻院。

2、对特岗工作任务考核指标不够细化、缺量化指标。

三、改进意见

针对存在的问题提出完善项目管理资金绩效管理的意见。

1、希望上级部门多了解基层实际，多些资金支持。

2、对特岗工作任务考核指标进一步细化、量化指标，使得有操作性、评价更合理。